

## INSTITUTIONSGESCHICHTE

---

### Geschichte und Meilensteine der Stiftung WFJB

---

#### 1989

Die Studie „Stationäre Einrichtungen für erwachsene Behinderte im Kanton Zürich“ der Fürsorgedirektion stellt unter anderem fest, dass im Kanton Zürich Wohnplätze für jüngere Menschen mit einer Körperbehinderung fehlen.

#### 1991

Gründung der Stiftung Wohnraum für jüngere Behinderte WFJB mit folgenden Organisationen als Gründungsmitgliedern:

- Schweizerische Multiple Sklerose Gesellschaft SMSG / Initiantin
- Schweizerische Unfallversicherungsanstalt SUVA
- Schweizerische Vereinigung für hirnerkrankte Menschen FRAGILE
- Schweizerischer Invalidenverband SIV / später umbenannt in PROCAP
- Schweizerische Vereinigung für das cerebral gelähmte Kind

Am 7. November 1991 wird die Stiftung WFJB im Handelsregister eingetragen. Stiftungszweck ist die Förderung von Wohn- und Betreuungsangeboten für jüngere Erwachsene mit einer Körperbehinderung im Alter von 18 bis 55 Jahren in der ganzen Schweiz. Erster Präsident der Stiftung wird Dr. iur. Paul Eisenring.

Eine angebotene Liegenschaft in Oberrieden – das heutige Wohnhaus Bärenmoos - erreicht den Projektstatus. Ein Wohnhaus für 29 jüngere Menschen mit einer Körperbehinderung wird gemäss Bedarfsplanung des Kantons Zürich geplant.

Im Herbst 1991 wird eine Projekt-Arbeitsgruppe gegründet. Vertreter aus verschiedenen Fachrichtungen bilden diese Arbeitsgruppe:

- Fachperson für behindertengerechtes Bauen des Schweizerischen Invalidenverbandes
- Sozialarbeiter von Behindertenorganisationen
- Mitglieder der Jungen Wirtschaftskammer Zimmerberg
- Geschäftsführer der Stiftung WFJB
- Zwei Frauen mit Körperbehinderungen

**1992**

Am 10. April 1992 erfolgt die Grundsteinlegung in Oberrieden.

Im Sommer 1992 wird in Bülach das Sechtbach-Huus feierlich eröffnet. Es gehört zu diesem Zeitpunkt noch der Schweizerischen MS-Gesellschaft in Zürich.

**1993**

Am 30. Juni 1993 wird der Hausleiterin Verena Häusler in einem feierlichen Akt der Schlüssel zum neuen Wohnhaus Bärenmoos übergeben.

**1995**

Im Dezember 1995 wird festgestellt, dass die Eigenmittel der Stiftung und des Wohnhauses Bärenmoos aufgebraucht sind und keine Bankdarlehen mehr gewährt werden. Thomas Albrecht wird als Hausleiter vom Wohnhaus Bärenmoos und als Geschäftsleiter der Stiftung WFJB eingestellt.

**1998**

Im Sommer 1998 wird bekannt, dass die Finanzkrise der Stiftung WFJB und des Wohnhauses Bärenmoos mehr oder weniger gemeistert ist. Durch verschiedene Massnahmen wie der Steigerung auf der Ertragsseite, der Professionalisierung des Fundraising, einer besseren Auslastung der Wohnplätze, der Reduzierung des Aufwandes, die Aufnahme von zinslosen Darlehen, dem Abschluss eines kostengünstigen Rohbaumietvertrages, der Unterstützung von Banken, Vereinen, KMUs usw. wurde innerhalb von knapp drei Jahren eine solide finanzielle Basis erarbeitet.

Der Stiftungsrat konstituiert sich neu und wählt Herrn Alfred Rohner, alt Gemeindepräsident von Oberrieden zum neuen Präsidenten der Stiftung WFJB.

**2000**

In diesem Jahr beginnt die Einführung eines Qualitätsmanagementsystems (QMS). Die inhaltliche Entwicklung erfolgt unter Einbezug der Betreuten und der Mitarbeitenden.

Die erste Ausgabe der Hauszeitung „SprungBrett“ wird an Interessierte verschickt.

**2002**

Die rechtlichen Voraussetzungen für die Fusion mit der Heiri Meili Stiftung werden geklärt und Vorbereitungen für die Fusion getroffen, um später auf dem Grundstück von Heiri Meili in Ebertswil die Realisierung des Projekts Meilihof anzustreben.

**2003**

Die Fusion der Stiftung WFJB und der Stiftung Heiri Meili wird vollzogen. Gleichzeitig findet der Startschuss für das Projekt Wohnhaus Meilihof in Ebertswil statt.

Das 10-jährige Jubiläum vom Wohnhaus Bärenmoos wird mit einem zweitägigen Fest gefeiert. Höhepunkt ist ein Konzert von Toni Vescoli und Band.

Pünktlich zum Jubiläum ist der gut ein Jahr dauernde Um- und Ausbau vom Wohnhaus Bärenmoos mit zusätzlichen Räumlichkeiten und Balkonen sowie einer Vergrößerung der Aussenanlage abgeschlossen worden.

Die Stiftung WFJB erhält von der Schweizerischen Multiple Sklerose Gesellschaft SMSG die Anfrage, ob Interesse an einer Integration des Sechtbach-Huus in die Stiftung WFJB bestünde. Diese Anfrage wird mittels einer tiefgehenden Due Diligence Prüfung bearbeitet.

## **2004**

Die Stiftung WFJB übernimmt die Trägerschaft für das Sechtbach-Huus in Bülach. Zum Sechtbach-Huus gehört auch der Verein Café Sechtbach.

Aufgrund des grösseren Angebotes der Stiftung wird eine operative Trennung der Tätigkeiten für die gesamte Stiftung und der einzelnen Wohnhäuser angestrebt. Thomas Albrecht übergibt die Hausleitung des Wohnhauses Bärenmoos an Esther Hilbrands und arbeitet vollamtlich als Geschäftsführer der Stiftung.

Am 1. Oktober 2004 werden neue Mieträume für die Geschäftsstelle an der alten Landstrasse 9 in Oberrieden bezogen. In diesen Räumen sind das Sekretariat der Stiftung, die Personaladministration sowie die Buchhaltung untergebracht. Auch der Bereich Fundraising und Öffentlichkeitsarbeit wird zentral von der Geschäftsstelle aus gesteuert.

Das Projekt Meilihof kommt gut voran. Die Bewilligungen des Bundesamtes für Sozialversicherung und des Kantons Zürich zur Detailplanung liegen vor.

## **2005**

Die Stiftung WFJB erhält das Gütesiegel ZEWO, das den sorgfältigen Umgang mit Spendengeldern bescheinigt.

Die Entscheidung im Architekturwettbewerb für die Gestaltung des Wohnhaus Meilihof in Ebertswil ist mit der Wahl von Roos-Architekten Rapperswil und Rifferswil gefallen. Der Spatenstich muss noch warten, da die Neugestaltung des Finanzausgleiches (NFA) dieses Projekt tangiert.

## **2006**

Das Sechtbach-Huus wird mit drei zusätzlichen Wohnplätzen im ersten Stock erweitert.

Das Projekt Meilihof ist weiterhin in Warteposition.

## **2007**

Im Rahmen einer Organisationsentwicklung wird ein einheitliches Qualitätsmanagementsystem (QMS) für die ganze Stiftung entwickelt. Die Entwicklungsarbeit und die

Implementierung dazu dauern rund zwei Jahre.

Im Frühsommer wird das 15-jährige Jubiläum vom Sechtbach-Huus gefeiert.

## **2008**

Alfred Rohner tritt altershalber als Präsident zurück. Neuer Präsident der Stiftung WFJB wird Peter Höltschi.

Das Wohnhaus Bärenmoos feiert das 15 Jahre-Jubiläum mit einem Tag der offenen Tür.

Die Baueingabe für das Wohnhuus Meilihof bei der Gemeinde Hausen am Albis ist erfolgt und das Gesuch wird bewilligt. Auch die Bewilligungen vom Bundesamt für Sozialversicherungen und von der Sicherheitsdirektion des Kantons Zürich liegen vor.

Die Stiftung WFJB kommt in den Genuss eines Legates (Zusammen mit der Stiftung Aids & Kind) und damit in den Besitz eines Mehrfamilienhauses in Zürich Altstetten am Eulenweg.

## **2009**

Am 16. April 2009 erfolgt der langersehnte Spatenstich für das Wohnhuus Meilihof in Ebertswil. Die als Totalunternehmer beauftragte Firma p-4 AG aus Zug startet gleichentags mit dem Bau.

Am 1. September 2009 übernimmt Guido Eberhard die Hausleitung des Sechtbach-Huus.

Am 30. Oktober 2009 feiert der Meilihof mit den Handwerkern und Nachbarn, einigen Gästen und dem Stiftungsrat das Richtfest.

Am 16. November 2009 nimmt Ursula Kleber als Hausleiterin vom Wohnhuus Meilihof ihre Arbeit für die Stiftung WFJB auf.

Am 26. November 2009 wird die Geschäftsstelle, das Wohnhuus Bärenmoos und das Sechtbach-Huus gemäss IEG und ISO 9001:2008 zertifiziert.

## **2010**

Am 19. April 2010 erfolgt in einer kleinen feierlichen Zeremonie die offizielle Schlüsselübergabe an die Hausleiterin Ursula Kleber im Wohnhuus Meilihof.

Am 1. Mai 2010 wird das Wohnhuus Meilihof offiziell eröffnet. Die ersten Betreuten ziehen ein.

Am 27. August 2010 wird das Wohnhuus Meilihof feierlich eingeweiht. Dabei sind Hans Hollenstein, Regierungsrat des Kantons Zürich, und Georges Köppli, Vizepräsident der Gemeinde Hausen am Albis und Vorsteher des Amtes Soziales, Kultur und Sicherheit.

Am 28. August 2010 findet der erste Tag der offenen Tür statt und das Wohnhuus Meilihof feiert mit den Betreuten, Angehörigen sowie vielen Gästen und Interessierten ein Sommerfest.

## 2011

Das Bauprojekt Eulenweg gelangt in einem Vorprojekt zur Vernehmlassungsreife in den Gremien der nutzniessenden Stiftungen WFJB und Aids & Kind.

Ende Oktober liegt das Umbauprojekt für das Gebäude Eulenweg 19 in Zürich Altstetten vor. Das Gebäude muss vollumfänglich saniert und den neuesten energetischen Ansprüchen angepasst werden. Zudem werden alle Wohnungen sowie die Zufahrt und die Umgebung rollstuhlgängig gemacht, damit Kinderwagen sowie behinderte und ältere Menschen angenehme und schwellenlose Bewegungsfreiheit geniessen können. Ein Projekt zur Nutzung von Wohnraum für Behinderte liegt noch nicht vor, steht zu einem späteren Zeitpunkt jedoch zur Diskussion. Ein solches Projekt ist abhängig von der Bedarfsplanung des Kantons Zürich.

## 2012

Im Februar 2012 übernimmt Karen Grimm, bisherige Ressortleiterin im Wohnhuus Bärenmoos die Hausleitung vom Wohnhuus Meilihof in Ebertswil.

Im Juni wird das 20-jährige Jubiläum vom Sechtbach-Huus gefeiert.

Antrag zum Projekt Umbau Scheune wird vom Stiftungsrat genehmigt und die Geschäftsleitung erhält den Auftrag, mit einem Architekt einen Vorschlag auszuarbeiten.

Der Stiftungsrat genehmigt den Kauf einer 3 1/2-Zimmer-Wohnung im 1. OG in der Gartenmatt 3 in 8180 Bülach, unmittelbar neben dem Sechtbach-Huus einstimmig. Damit können zwei zusätzliche Plätze im Sechtbach-Huus für eher selbstständige Betroffene mit einer Körperbehinderung angeboten werden.

Im Wohnhuus Meilihof werden zwei zusätzliche Plätze in den bisher als Mitarbeiterraum genutzten beiden Zimmer in den Dachgeschossen der Häuser A und B angeboten. Aufgrund der vorausschauenden Bauplanung können diese Zimmer per sofort und ohne Umbaumassnahmen genutzt werden und sind vom Kanton Zürich ab dem 1.1.2013 auch bewilligt und somit betriebsbeitragsberechtigt.

Die Erbteilung Aeschbach wird im Dezember 2012 notariell und grundbuchamtlich vollzogen. Somit ist die Stiftung WFJB amtlich registrierter Eigentümer der Liegenschaft Eulenweg 19 in Zürich.

Im Herbst 2012 übernimmt Michaela Ingelsberger die neu geschaffene Stelle als Stabschefin der Geschäftsstelle der Stiftung WFJB.

## 2013

Michaela Ingelsberger wird zur Leiterin der Geschäftsstelle und zum Mitglied der Geschäftsleitung befördert.

Das Wohnhuus Bärenmoos feiert im Mai das 20-jährige Jubiläum mit einem Tag der offenen Tür und einem Festakt.

Das Bauprojekt "Umbau Scheune Allmendstrasse in Ebertswil" wurde vom Stiftungsrat

genehmigt und unmittelbar danach bei der Baubehörde von Hausen am Albis eingegeben und mit wenigen kleinen Auflagen bewilligt.

Für das Sanierungs- und Umbauprojekt Eulenweg 19 in Zürich wurde in einer Submission der Totalunternehmer (TU) bestimmt. Die Firma Allreal in Zürich erhielt den Zuschlag.

Das Umbau und Sanierungskonzept bezüglich einer Rauchverdrängungsdruckabzugsanlage sowie weiterer notwendigen Umbaumaassnahmen im Sechtbach-Huus wird zusammen mit dem Vermieter der Liegenschaft (Wincasa AG) angegangen.

Die Betreuten vom Sechtbach-Huus werden während des Umbaus für rund zwei Monate nach Kloten disloziert.

## 2014

Der Umbau und die Sanierung der einsturzgefährdeten und denkmalgeschützten Scheune an der Allmendstrasse in Ebertswil wurde erfolgreich abgeschlossen und die beiden neuen Wohnungen (1 1/2 Zimmer-Wohnung und 3 1/2 Zimmer-Wohnung) konnten an Menschen mit einer Behinderung vermietet werden.

Die im Sommer 2012 gekaufte 3 1/2 Zimmerwohnung an der Gartenmatt 3 in Bülach und unmittelbar neben dem Sechtbach-Huus gelegen, konnte aufgrund der Bewilligung durch das Sozialamt des Kantons Zürich im Betriebsjahr 2014 vollumfänglich in den Betrieb Sechtbach-Huus integriert und genutzt werden. Es dürfen somit zwei zusätzliche Plätze für Menschen mit einer Körperbehinderung oder einer Hirnverletzung angeboten werden.

Und auch im Wohnhuus Meilihof genehmigte der Kanton Zürich zwei zusätzliche Plätze, welche durch die Stiftung bereits im Jahr 2010 vorausschauend und ohne dabei zusätzliche Baukosten zu generieren, geplant und umgesetzt wurden.

Auch im Betriebsjahr 2014 befasste sich die Geschäftsleitung der Stiftung WFJB zusammen mit der zweiten berücksichtigten Organisation aus dem Legat Aeschbach (Aids & Kind) in einer Arbeitsgruppe mit der Teilung und Sanierung der Liegenschaft Eulenweg 19 - 27 in Zürich Altstetten. Die Teilung wurde im Sommer vollzogen und das Bau- und Sanierungsprojekt mit Hinblick auf die Baufreigabe der Stadt Zürich weiter vorangetrieben.

## 2015

Der Umbau und die feuerpolizeilich notwendige Sanierung im Sechtbach-Huus konnte im Sommer 2015 erfolgreich abgeschlossen werden.

Im Frühjahr beginnen die umfassenden Bau- und Sanierungsarbeiten der Liegenschaft Eulenweg 19 in Zürich-Altstetten. Dieses Mehrfamilienhaus mit rund 2'000 m<sup>2</sup> Wohnfläche und 26 Wohneinheiten sowie die Zugänge werden vollständig behindertengerecht umgebaut und in Zukunft an Menschen mit und ohne Behinderung vermietet. Mieter mit einer Körperbehinderung oder einer Hirnverletzung sind eigenständig oder leben mit Unterstützung Dritter im Assistenzmodell vom Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV). Bei den Mietern wird eine Durchmischung angestrebt.

## 2016

Im Frühsommer ist der Umbau und die Sanierung der Liegenschaft Eulenweg 19 in Zürich-Altstetten abgeschlossen und die Wohnungen vollumfänglich vermietet. Einige Baumängel müssen noch behoben werden.

Die Tiefgarage und die Umgebung, welche sich zu gut einem Drittel im Besitze der Stiftung WFJB befinden, werden gemeinsam mit der Liegenschaft Eulenweg 23 – 27 (im Besitze der Firma AFB-Immobilien AG) saniert bzw. neu gestaltet und 2017 fertig gestellt.

## 2017

Im Februar genehmigt der Stiftungsrat u.a. das überarbeitete Reglement „Leitbild & Grundlagen der Stiftung WFJB“ sowie das Betreuungskonzept, welches neu für alle Wohnhäuser gilt und nicht mehr einzeln pro Wohnhaus publiziert wird.

Im Sommer feiert das Sechtbach-Huus sein 25 jähriges Bestehen mit verschiedenen Jubiläums-aktivitäten.

Im Herbst genehmigt der Stiftungsrat die Bauschlussabrechnung Eulenweg 1, LOS 1 einstimmig. Die Liegenschaft ist vollumfänglich vermietet und ca. 1/4 aller Wohnungen sind an IV-Bezüger vermietet. Die Bausumme liegt bei knapp CHF 6 Mio..

Im November beschliesst der Stiftungsrat einstimmig, dass der begleitete Freitod ab sofort in den Räumlichkeiten der Stiftung WFJB zugelassen wird.

Aufgrund einer Schwangerschaft bei der Hausleiterin Karen Grimm vom Wohnhuus Meilihof wählt der Stiftungsrat als Nachfolger Matthias Gretler einstimmig per 1.1.2018 als neuen Hausleiter und somit auch als Mitglied der Geschäftsleitung. Matthias Gretler kommt aus dem Bezirk Affoltern am Albis und ist mit dem Gesundheitswesen bestens vertraut.

## 2018

Im Sommer stand u.a. das Jubiläum „25 Jahre Wohnhuus Bärenmoos“ im Mittelpunkt. Diverse Aktivitäten im und um das Wohnhuus Bärenmoos fanden statt.

Zudem setzte sich der Stiftungsrat im Betriebsjahr 2018 intensiv und frühzeitig mit der Nachfolge-lösung vom Geschäftsführer Thomas Albrecht auseinander, der im Frühjahr 2020 pensioniert wird. Verschiedene Szenarien und Möglichkeiten wurden geprüft. Aufgrund dessen wählte der Stiftungsrat im Juni die bisherige Stellvertreterin von Thomas Albrecht und Hausleiterin vom Wohnhuus Bärenmoos, Esther Hilbrands zur Nachfolgerin von Thomas Albrecht. Bis zur Stellenübernahme besucht Esther Hilbrands noch eine Weiterbildung an der HSG in St. Gallen.

Aufgrund der Beförderung von Esther Hilbrands zur Geschäftsführerin der Stiftung WFJB wurde Tomislav Simic, langjähriger Ressortleiter im Wohnhuus Bärenmoos, zum Hausleiter vom Wohnhuus Bärenmoos befördert.

In der Hochrechnung 2018 bzw. beim Budgetprozess 2019 macht sich der Kostendruck des Kantons Zürich je länger je stärker bemerkbar. Die im Betriebsjahr 2014 vom

Kantonsrat des Kantons Zürich verabschiedeten Sparmassnahmen lassen keine ausgeglichenen Budgets mehr zu und die Stiftung WFJB ist gefragt, neue Finanzierungslösungen zu finden, ohne das bestehende Betreuungsangebot zu reduzieren.

## 2019

Am 1. April 2019 übernahm Tomislav Simic die Hausleitung vom Wohnhuus Bärenmoos.

Im April wurde der Sechtbach-Shop offiziell eröffnet. Der Laden befindet sich im Erdgeschoss des Sechtbach-Huus, direkt neben dem Café Sechtbach. Zum Verkauf stehen die von den Betreuten hergestellten Produkte der drei Wohnhäuser der Stiftung WFJB.

Per 30. Juni 2019 wurde der Verein Café Sechtbach aufgelöst und das Café im Sechtbach-Huus integriert.

Der Wechsel in der Geschäftsführung fand am 1. Oktober 2019 statt. Esther Hilbrands übernahm die Geschäftsführung und Michaela Ingelsberger die stellvertretende Geschäftsführung. Am 1./2. Oktober 2019 fand zum ersten Mal ein gemeinsamer Workshop des neuen Geschäftsleitungsteams statt. Der Fokus des Workshops: Gesunde Finanzen.

Am 24. Januar und am 14. November fanden Workshops mit dem Gesamtkader der Stiftung WFJB statt. Themenschwerpunkte: Strategische Ausrichtung der Stiftung WFJB, Finanzielle Situation der Stiftung WFJB, Individueller Betreuungsbedarf (IBB), Umsetzung UNO-BRK.

Im finanziellen Bereich haben sich sowohl die Hochrechnungen als auch die Budgets bewahrheitet und die Verluste aus dem betrieblichen Bereich können auch durch die Erträge im nichtbetrieblichen Bereich nicht mehr abgedeckt werden. Um dem entgegenzuwirken, wurden diverse Massnahmen betreffend der Verbesserung der Auslastung initiiert und es mussten einschneidende Sparmassnahmen vor allem im Bereich der Personalkosten eingeleitet werden.

## 2020

Die Corona Pandemie hat das Leben seit März 2020 massiv eingeschränkt und verändert. Wie vielerorts mussten auch die Wohnhäuser der Stiftung WFJB ihre Türen schliessen. Natürlich hat dieses neue Virus, aufgrund der besonderen Gefährdung vieler Betreuer, auch die Stiftung WFJB massiv beschäftigt. Es kam völlig unerwartet, vor allem zu Beginn war vieles unklar, da niemand genau wusste, wie sich dieses Virus verbreitet und welche Risiken damit einhergehen. Schnelle Veränderungsprozesse zum Schutz der Betreuten waren notwendig, Angebote musste umgestaltet und Abläufe mussten verändert werden. Alle Mitarbeitenden haben sich dieser Aufgabe gestellt und schnellstmöglich die notwendigen Dinge umgesetzt.

Nach 14 Arbeitsjahren in der Stiftung hat sich Guido Eberhard, der Hausleiter des Sechtbach-Huus, im Frühling entschlossen, sich neuen beruflichen Herausforderungen zu stellen. Somit war die Stelle des Hausleiters ab dem 1. Mai 2020 vakant und musste neu besetzt werden. Per 1. Oktober 2020 konnte in der Person von Frank Fricker ein ausgewiesener Fachmann als Nachfolger rekrutiert werden. Mit Anna Tann und Melanie



Kleinburger konnten zwei interne Nachwuchskräfte als Ressortleiterinnen nachgezogen werden, so dass das Team des Sechtbach-Huus nun wieder vollständig wirken kann.

Das Wohnhuus Bärenmoos verabschiedete die langjährige Mitarbeiterin Karin Witt in die Pensionierung. Karin Witt hatte bereits vor der Eröffnung des Wohnhuus Bärenmoos massgeblich an der konzeptionellen Arbeit der Stiftung WFJB mitgearbeitet und war als Fachstelle für die Betreuten eine wichtige Ansprechperson.

Im Mai jährte sich die Eröffnung des Wohnhuus Meilihof. Leider konnte das Jubiläumfest aufgrund der Schutzmassnahmen in der Corona-Pandemie nicht durchgeführt werden. Im Herbst 2020 kündigte Matthias Gretler, der Hausleiter des Wohnhuus Meilihof, seine Stelle, um sich ab März 2021 im Bereich Bildung zu betätigen. Glücklicherweise konnte die Stelle der Hausleitung bereits frühzeitig per 1. Dezember 2020 nachbesetzt werden. Frau Nicole Herzig-Ahrendt brachte langjährige Führungserfahrung in diversen Institutionen mit. Die Stabsübergabe konnte aufgrund der zeitlichen Überlappung zwischen bisherigem und neuer Stelleinhaberin geordnet und in aller Ruhe vollzogen werden.

Für den Stiftungsrat konnte Dr. Holger Schmidt als Vertreter einer Gründerorganisation gewonnen werden. Dr. Holger Schmidt leitet bei der SUVA als Fachverantwortlicher das Team der Neurologen.

Im November konnte die neu geschaffene Stelle Leitung Technischer Dienst Stiftung WFJB mit Herrn Lucca Guarneri besetzt werden.

Die bereits im Vorjahr initiierten Massnahmen zur Stabilisierung der Finanzen haben 2020 gegriffen und machten ein positives Resultat möglich. Neben einer fast 100%-igen Auslastung hat dazu vor allem die konsequente Umsetzung der Sparmassnahmen beigetragen. Trotz der Corona-Pandemie mit den teilweise schmerzhaften Ertragseinbussen und exorbitanten Mehrausgaben für Schutzmaterial sowie dem deutlichen Rückgang im Bereich der Spenden schrieb die Stiftung WFJB im Jahr 2020 schwarze Zahlen.

## **2021**

Das Jahr 2021 war für uns alle erneut eine grosse Herausforderung, die Auswirkungen durch die Corona-Pandemie waren weiterhin spürbar und die laufend wechselnden gesetzlichen Vorgaben mussten umgesetzt werden.

Um die Professionalität auch in diesen schwierigen Zeiten zu steigern, fanden am 21. Mai und am 14. September 2021 Workshops mit dem Gesamtkader der Stiftung WFJB statt. Themenschwerpunkte: Auswirkung von Hirnverletzungen und Multipler Sklerose auf die Psyche sowie Interprofessionelle Zusammenarbeit.

Das Geschäftsleitungsteam traf sich am 30. Juni / 1. Juli 2021 zu einem gemeinsamen Workshop zum Thema Finanzielle Führung.

Nach dem Weggang von Nicole Herzig-Ahrendt anfangs Oktober 2021 blieb die Stelle der Hausleitung vorerst vakant und muss im nächsten Jahr neu besetzt werden.

In finanzieller Hinsicht konnte an das gute Resultat vom Vorjahr angeknüpft werden, was auf eine wiederum sehr gute Auslastung, gestiegene durchschnittliche IBB-Stufen und auch auf eine Corona-Sonderzahlung des Kantons zurückzuführen ist.

## 2022

Peter Höltschi hat zum Jahresbeginn sein Amt als Präsident der Stiftung WFJB und Stiftungsrat abgegeben. Neuer Präsident der Stiftung WFJB wird Jürg Meier.

Die UN-BRK hält das Recht fest, selbst zu entscheiden, wo man wohnt – was bei 80 Institutionen allein im Kanton Zürich mit unterschiedlichen Angeboten und Preise de facto gar nicht möglich ist. Deshalb hat das kantonale Sozialamt Zürich zu Jahresbeginn die Einheitstaxordnung eingeführt.

Nathalie Mannino übernahm am 10. Januar 2022 die Hausleitung im Wohnhuus Meilihof. Sie arbeitet schon lange in der Stiftung WFJB, zuletzt als Ressortleiterin Wohnen im Meilihof und kennt somit die Stiftung WFJB und das Wohnhuus Meilihof bestens.

Neu wurde die Fachstelle Qualität & Projekte geschaffen. Karen Grimm, langjährige Mitarbeiterin in der Stiftung WFJB konnte für diese neue Aufgabe gewonnen werden.

Am 1. März 2022 bezog die Rehabilitationswohngruppe vom Wohnhuus Bärenmoos die neuen Räumlichkeiten an der Seidenstrasse 1 in Thalwil. Diese Veränderung war notwendig, da die engen Platzverhältnisse in der REHA-WG im Bärenmoos die Arbeit immer schwieriger machten. Zudem übernahm Julia Geiger per 1. Juni die Ressortleitung am neuen Standort.

Im Mai 2022 fand der Umzug der Geschäftsstelle in die freigewordenen Räumlichkeiten der REHA-WG im Wohnhuus Bärenmoos statt.

Frank Fricker Hausleiter Sechtbach-Huus verliess im Mai 2022 die Stiftung WFJB. Ab Juni 2022 wurde Marcus Brinz als Hausleiter vom Sechtbach-Huus gewählt. Mit Marcus Brinz haben wir, durch seine langjährige Erfahrung in verschiedenen Positionen im Sechtbach-Huus und durch seine Erfahrung als Ressortleiter der AWG und stellvertretender Hausleiter, eine versierte und gut vernetzte Persönlichkeit gefunden.

Für den Stiftungsrat konnte Adrian Leuthold gewonnen werden. Adrian Leuthold hat den Bachelor in Banking & Finance gemacht. Später ist er in das Familienunternehmen (Immobilien) eingetreten, zudem führt er daneben ein Guesthouse in Südafrika.

Aus finanzieller Sicht war das Jahr im betrieblichen Bereich trotz guter Auslastung und hohen durchschnittlichen IBB-Stufen geprägt von hohen Kosten für das Personal. Die angespannte Lage auf dem Personalmarkt in der ganzen Branche verursachte vor allem im Bereich Personalsuche und bei den Honoraren für temporäres Aushilfspersonal höhere Kosten als budgetiert. Das Jahresergebnis wurde zudem durch Buchverluste im Finanzbereich und eine weitere Einlage in den Schwankungsfonds negativ beeinflusst.

## 2023

Der Fachkräftemangel war auch für die Stiftung WFJB spürbar. Bis zum Herbst 2023 konnten endlich alle Stellen besetzt werden. Dies gab bei den Mitarbeitenden eine grosse Entlastung.

Für den Stiftungsrat konnte Martin Arnold gewonnen werden. Martin Arnold ist ehemaliger Gemeindepräsident von Oberrieden und führt eine PR-Agentur in Zürich, die vor allem in der Politikberatung tätig ist.

Im Oktober fand die Jubiläumsfeier zum 20 jährigen Bestehen der AWG statt.

Im betrieblichen Bereich der Finanzen blieb die Lage auch im Jahr 2023 angespannt. Obwohl die Erträge dank weiterhin sehr guter Auslastung nochmals gesteigert wurden, konnten diese die Aufwände nicht kompensieren. Die allgemeine Teuerung machte sich vor allem bei den Personalkosten und den Kosten für Strom bemerkbar. Daneben waren erneut diverse Ersatzanschaffungen und Reparaturen im Bereich der Sachanlagen notwendig. Das Jahresergebnis zeigt sich dank des Liegenschaften- und Finanzergebnisses und durch die Dank des negativen Betriebsergebnisses des Vorjahrs mögliche Entnahme aus dem Schwankungsfonds aber wieder positiv.

Stand 24. April 2024